

L'UNIVERSITÉ
MOULAY ISMAIL
ORGANISE
LE FORUM
INTERNATIONAL

MEKNÈS
SMART CITY

La ville intelligente,
enjeux et opportunités
pour la ville de **Meknès**



21 & 22
OCT 2025



Place Lahdim - Meknès



<https://smartcitymeknes.umi.ac.ma>





SOMMAIRE

Introduction	03
La smart city, une réponse aux défis du développement urbain	04
Plaidoyer pour un projet « Meknès Smart City »	06
Objectifs du Forum	08
Thématiques explorées par le forum	09
L'UMI au cœur du projet « Meknès Smart City »	10
Partenariats potentiels	11
Références	12





Introduction

La Smart City est une thématique qui constitue, de plus en plus, un enjeu majeur pour l'avenir de nos villes et territoires. Mobilisant de nouvelles approches, elle renvoie à l'usage des technologies « disruptives » de la data pour répondre aux enjeux de développement urbain. Parmi ces technologies, l'on peut citer en particulier :

- *La nouvelle révolution industrielle ou l'industrie 4.0 ;*
- *L'Etat plateforme et l'open data ;*
- *Les potentiels de l'intelligence artificielle ;*
- *La technologie Blockchain et ses applications multiples ;*
- *Les technologies de stockage telles que le Cloud ;*
- *Les réseaux de télécommunication de 5ème génération (5G).*

La vague de ces technologies requiert de nombreuses adaptations au niveau des sociétés et au niveau des politiques urbaines pour transformer les villes en des espaces intelligents et faire bénéficier le citoyen de leurs avantages. C'est ainsi que le concept de Smart City a émergé, et est devenu symbole de la ville numérique, résiliente, durable et frugale.

Face à cette dynamique mondiale, le Maroc place la transition numérique en tête de ses priorités nationales pour le développement de ses territoires. Rappelons, à cet égard, que la *Stratégie Digital Morocco 2030* ambitionne de placer le pays dans le top 50 mondial à l'horizon 2030 dans le classement onusien E-Government Development Index, en s'appuyant sur deux principaux axes : la digitalisation des services publics et la dynamisation de l'économie numérique.

La transformation digitale responsable et inclusive, à laquelle le Maroc aspire, contribuera à améliorer la qualité des relations entre les citoyens et l'administration, renforcer la productivité et la compétitivité de l'économie et réduire les inégalités sociales et spatiales. Elle est, de ce fait, un outil primordial pour le succès des projets smart cities.



La smart city, une réponse aux défis du développement urbain

Depuis le tournant des années 2010, on assiste à un remarquable essor des projets et « expérimentations » de *Smart cities* dans un nombre considérable de pays. L'Asie est l'une des régions du monde comptant le plus de projets de smart cities, soit près du tiers. En outre, 90% des villes européennes de plus de 500 000 habitants possèdent une ou plusieurs caractéristiques de la *Smart City*.

Au Maroc, des dynamiques *smart city* semblent, d'ores et déjà, s'installer dans certaines villes (Rabat, Casablanca, Benguerir, Berkane, Eco-cité Zenata) et des projets sont en gestation dans d'autres villes et communes (Tanger, Benslimane, Kénitra, etc.).

L'essor des *smart cities* s'explique par la volonté de relever les défis auxquels les villes sont appelées à faire face dans les années à venir, en particulier :

- *Le développement rapide de l'urbanisation ;*
- *La recherche d'une meilleure qualité de vie par les citoyens ;*
- *Les externalités du développement urbain (pollution, dégradation des ressources naturelles, risques majeurs tels que le changement climatique, les inondations, la dégradation du cadre de vie...);*
- *Les inégalités sociales et territoriales ;*
- *Les dysfonctionnements urbains (étalement des périmètres urbains, défaillances des services publics...);*
- *L'implication des citoyens dans le processus de prise de décision.*

À ces défis s'ajoute aussi l'ambition des villes et communes de développer leur attractivité et de réaliser des gains de gestion des ressources financières.

S'il n'existe pas une définition unanimement partagée de *smart city*, celle-ci est, généralement, entendue comme une ville mobilisant les technologies de pointe et la data pour assurer les objectifs de durabilité, résilience, attractivité et inclusivité. Chaque ville et/ou territoire s'approprie à sa façon le concept et combine ces différentes caractéristiques selon les exigences de son propre contexte.

Le concept revêt, en effet, une acception transversale articulant différentes dimensions : le terme « *smart* » a, d'une part, été appliqué aux domaines « *durs* » tels que les infrastructures, les réseaux d'énergie, des ressources naturelles, la mobilité et la logistique mais il a aussi été appliqué aux domaines « *soft* » comme l'éducation, la culture, l'intégration sociale et le gouvernement.

Il s'agit d'un concept protéiforme qui revêt plusieurs dimensions. Il désigne la capacité d'un espace urbain à répondre aux besoins des citoyens à l'aide de la technologie. Dans cette approche, les technologies jouent un rôle essentiel en optimisant les infrastructures, les services publics et les interactions entre les habitants et leur environnement.

Cette vision technologique se manifeste par l'utilisation des capteurs, de systèmes de gestion de données en temps réel et de plateformes numériques pour améliorer la mobilité, la sécurité, l'énergie et bien d'autres aspects de la vie urbaine.

Cependant, limiter la *Smart City* à l'usage de la technologie serait réducteur. Le Concept englobe une nouvelle intelligence de la ville et des réponses innovantes aux besoins des citoyens. Cette approche plus holistique considère la *Smart City* comme un espace où les solutions sont cocrées avec les habitants, intégrant des aspects sociaux, économiques et environnementaux.

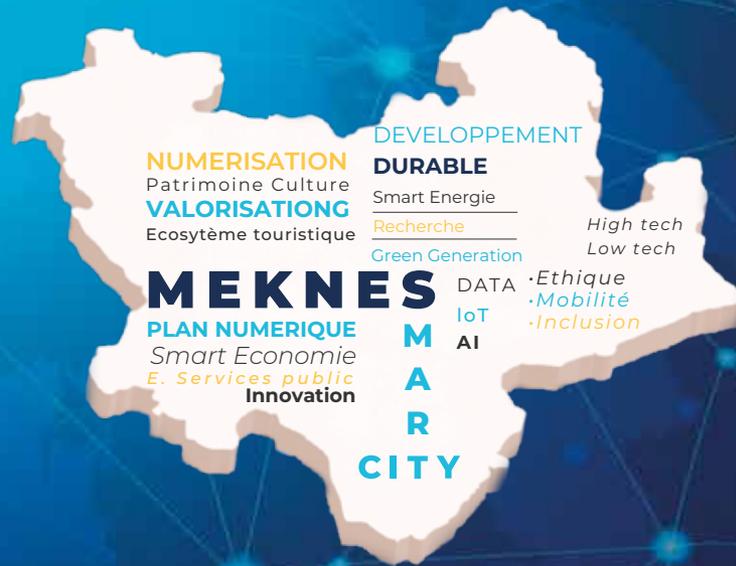
Elle met l'accent sur la résilience, la durabilité et la frugalité, prônant une utilisation optimale des ressources et une gouvernance participative.

Ainsi, une *smart city* n'est pas seulement une ville technologiquement avancée, mais aussi une ville qui sait réinventer ses processus et structures pour mieux répondre aux défis contemporains. Que ce soit par l'innovation technologique ou par de nouvelles formes d'organisation sociale et de gestion urbaine, la *Smart City* vise avant tout à améliorer la qualité de vie de ses habitants et à créer des environnements urbains plus inclusifs, durables et intelligents.





Plaidoyer pour un projet Meknès Smart City



Un projet *Smart City* pour Meknès est particulièrement pertinent eu égard aux considérations suivantes :

- Le « profil » *Smart city* concorde avec la vision véhiculée par le nouveau modèle de développement, qui consacre une nouvelle doctrine à l'urbanisation, autour d'approches de planification urbaine centrées sur la qualité du cadre de vie, la mixité sociale et fonctionnelle, la consolidation du service public de transport urbain, l'inclusion socioéconomique, l'usage efficient des ressources publiques et l'inclusion numérique des territoires ;
- La ville dispose d'un socle participatif et partagé de réflexions sur les stratégies et les plans de son développement (Agenda 21 local, bipôle Fès-Meknès, etc.). Ces références sont venues renforcer et compléter les plans de développement territoriaux (PDR, PAP et PACs) mis en place ces dernières années ;

- La ville dispose, en effet, d'un écosystème dense d'acteurs pouvant être mobili-sés pour concevoir et mettre en œuvre un projet *Smart City*, en particulier un consortium d'instituts de recherche et d'innovation : École Nationale Supérieure d'Arts et Métiers, École Nationale d'Agriculture, Institut National de Recherches Agronomiques, École Supérieure de Technologie, École Normale Supérieure et autres établissements universitaires ;

- Le potentiel immense dont dispose la ville de Meknès en termes d'équipements et événements structurants (Agropolis, SIAM) pourrait ;

- Le potentiel immense dont dispose la ville de Meknès. La ville dispose d'équipements et événements structurants (Agropolis, SIAM) dont le réseautage pourrait conduire à faire émerger un cluster agroindustriel performant, caractéristique des *Smart Cities* ;

• Le potentiel touristique et culturel dont dispose Meknès comme ville séculaire impériale pour impulser une dynamique *smart city*. Il s'agit de valoriser le produit culturel et l'éco-tourisme en s'appuyant sur l'environnement naturel riche et diversifié et les potentialités de l'arrière-pays montagneux et agricole ;

• Le projet contribuera assurément à identifier les problèmes et dysfonctionnements majeurs dont souffre la ville de Meknès en vue de sa transformation en une ville « d'avant garde » (amélioration du cadre de vie, gestion de l'eau, valorisation du patrimoine, aménagement urbain et espace public, sécurité, mobilité et déplacements, environnement et gouvernance).

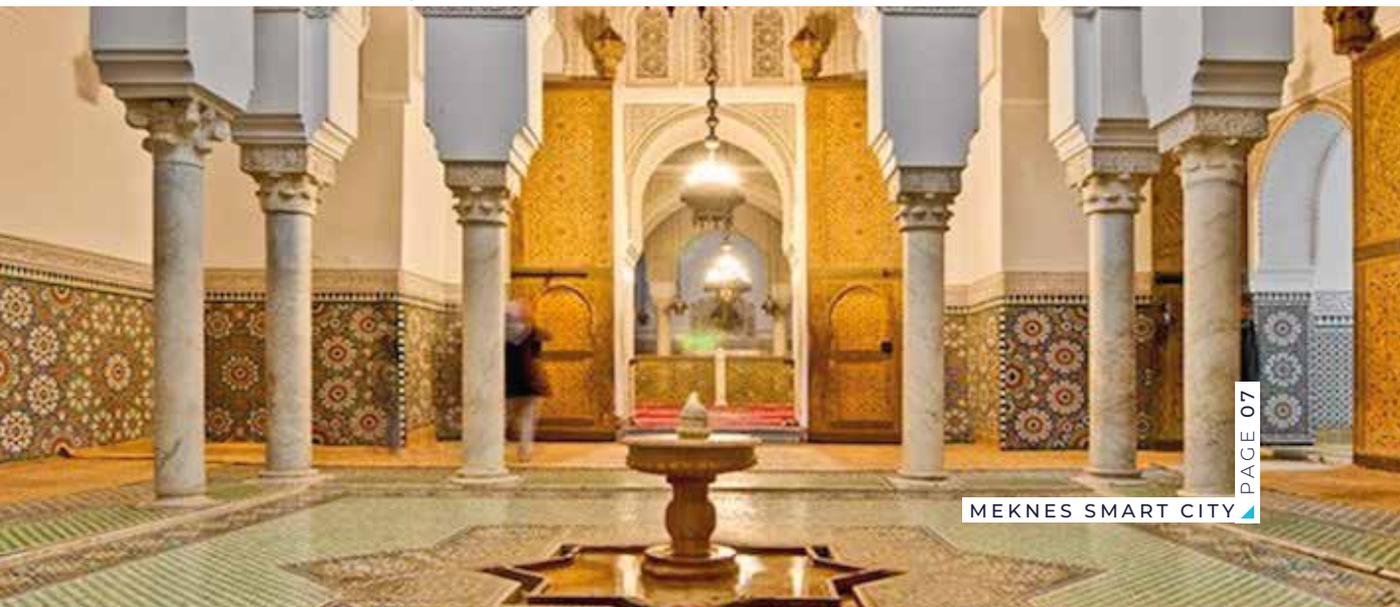
En outre, la régionalisation avancée offre plus de moyens aux collectivités territoriales leur permettant d'impulser des projets *smart cities*. C'est ainsi qu'au niveau de la Région Fès-Meknès, le numérique est une partie intégrante du *Plan de Développement Régional (PDR) 2022-2027*, voire l'un de ses piliers fondamentaux.

Il est doublement présent, soit en tant que composante principale des projets de la Région (élaboration du *Plan numérique de la Région Fès-Meknès*), soit en filigrane dans le cadre des programmes des axes stratégiques (lutte contre les risques naturels, gestion et valorisation des déchets, efficacité énergétique, etc.).

Toujours dans le cas de la ville de Meknès, les leçons du benchmark et de la littérature en la matière plaident en faveur d'une approche « holistique » articulante quatre aspects principaux :

- Les priorités du concept *Smart City* pour la ville de Meknès ;
- Les ressources à mobiliser : institutionnelles, humaines, technologiques, matérielles... ;
- Le potentiel à valoriser ;
- Les risques à gérer (comme la réduction de la fracture numérique).

Mausolée de Moulay Ismaïl



FORUM

OBJECTIFS

AXES



Objectifs du Forum

Le Forum « Meknès *Smart City* » s'assigne les objectifs suivants :

Objectif global

Contribuer à faire de l'UMI un acteur incontournable de développement territorial en assurant un rôle fédérateur et catalyseur des parties prenantes, à travers son apport en formation, recherche et de services à la société.

Objectifs spécifiques

- Dresser un état des lieux de la pratique et des tendances de la *Smart City* ;
- Identifier les facteurs clés de succès de la *Smart City* ;
- Valoriser les atouts du concept pour initier la réflexion autour du montage d'un projet Meknès *Smart City*,

L'ambition du forum est d'initier une réflexion holistique et intégrée sur la Smart City. Il est pensé en disciplines interconnectées afin de rassembler les différents horizons : spécialistes des technologies numériques, géographes urbanistes, économistes, so-cologues, juristes, etc.



Thématiques explorées par le forum

Pour une première édition fondatrice et constituante, le forum se penchera sur les axes suivants :

1. Mobilité urbaine intelligente



2. Gestion intelligente de l'eau et de l'énergie



3. Environnement et gestion des déchets



4. Tourisme et patrimoine numérique



5. Services publics numériques



6. Enseignement et innovation



7. Entrepreneuriat numérique





L'UMI au cœur du projet Meknès Smart City

Pour assurer son rôle de catalyseur, fédérateur du projet « Meknès Smart City », l'UMI se dotera d'un smart campus et déclinera cette mission au triple niveau : recherche, formation et services à la société.

• **Smart campus** : « *A smart camp in a smart city* ». Cette expression signifie faire de l'université un Living Lab pour la cité, c'est-à-dire un terrain d'expérimentation pour tester et évaluer de nouveaux concepts en pilotes (dans le domaine technologique, en matière d'environnement, comme dans le domaine de l'inclusion sociale et développement humain). L'originalité du projet tient à son caractère fondamentalement systémique et son périmètre, impliquant les acteurs intra-UMI (chercheurs, étudiants, personnel administratif) et territoriaux. L'objectif étant de se doter d'un campus intelligent, numérique, connecté et responsable.

• **Recherche** : Il s'agit, à ce niveau, de concevoir et mettre en place des actions concrètes, qui visent à renforcer l'expertise de l'UMI et valoriser son potentiel de recherche, telles que :

- Alignement des expertises et du potentiel de recherche de l'université sur les défis sociétaux et territoriaux (environnement et changement climatique, transformation digitale, inclusion sociale) ;
- Structuration et animation de l'écosystème de recherche autour de la *smart city* ;
- Lancement d'un programme de recherche autour des dimensions de la *smart city* dans le contexte marocain.

• **Formation** : En consonance avec la recherche, la formation se doit d'être adaptative, flexible et orientée afin de répondre aux défis sociétaux. C'est ainsi qu'il convient d'identifier les besoins en matière de digitalisation des unités industrielles et d'ériger le digital et l'intelligence artificielle (IA) en priorité dans les filières de formation.

• **Services à la société** : Cette mission de l'université pourrait être déclinée à travers des actions telles que :

- La mise en place des observatoires universitaires pour la collecte et la diffusion de la DATA ;
- La mise en place d'un « *Data Center* » régional en s'appuyant sur le partenariat Public Privé (PPP).





Partenariats potentiels

Le Forum s'adresse à un éventail assez large de parties prenantes telles que :

- . *La Préfecture de Meknès*
- . *Le Conseil de la Région Fès-Meknès*
- . *Le Conseil Provincial*
- . *L'Agence Urbaine de Meknès*
- . *La Commune de Meknès*
- . *Le Ministère de la Transition Numérique et de la Réforme de l'Administration*
- . *L'Office Chérifien des Phosphates*
- . *Itissalat Al Maghrib*
- . *Chambre de Commerce, d'Industrie et des Services Fès-Meknès*
- . *Chambre d'Artisanat Fès-Meknès*
- . *Centre Régional d'Investissement Fès-Meknès*
- . *L'Agropole Industriel « AGROPOLIS » de Meknès*
- . *L'Agence de Développement du Digital (ADD)*
- . *L'Agence Régionale d'Exécution des Projets (AREP)*
- . *La Régie Autonome de Distribution de l'Eau et de l'Électricité de Meknès (RADEM)*
- . *La Commission Nationale de Contrôle de la Protection des Données à Caractère Personnel (CNDP)*
- . *L'Organisation de Coopération et de Développement Économiques (L'OCDE)*
- . *Attijariwafa Bank*
- . *Société Générale Marocaine de Banques (SGMB)*
- . *Mutuelle Agricole Marocaine d'Assurance (MAMDA)*
- . *Etc.*





Références

• Vito Albino, Umberto Berardi & Rosa Maria Dangelico, *Smart Cities: Definitions, Dimensions, Performance, and Initiatives. Journal of Urban Technology* Volume 22, 2015 - Issue 1 - Pages 3-21 | Published online: 04 Feb 2015. <https://doi.org/10.1080/10630732.2014.942092>

• Commission Spéciale pour le Modèle de Développement. (2021), *Nouveau modèle de développement. Rapport général.*

• Conseil Economique, Social et Environnemental. (2021). *Vers une transformation digitale responsable et inclusive.* Rabat.

• Kamila Ghidouche Aït-Yahia et Gilles N'Goala, *La ville intelligente - D'une approche basée sur la technologie à une approche centrée sur les citoyens ? - Smart Cities : vers de nouvelles organisations ?* Par Fabrice Flipo, Camille Rondot et Antonella Tufano. *Management des technologies organisationnelles 2020/2 N°11* Pages 119 à 137. Les Presses des Mines.

• Carine Henriot, Nicolas Douay, Benoit Granier, Raphaël Languillon-Aussel et Nicolas Leprêtre, *Prespectives asiatiques sur les Smart Cities. Flux(N°114)*, 1-8 ; Université Gustave Eiffel.

• Jeanne Lallement, *Le Smart Campus de l'Université de la Rochelle, Espaces scolaires et universitaires, usages et enjeux ; Administration & Éducation.* 2017/4 N° 156 Pages 41-47. Association Française des Acteurs de l'Éducation.



FORUM INTERNATIONAL
MEKNÈS
SMART CITY



TOUS UNIS
POUR L'EXCELLENCE

